

# Generative KI Projektplanungs-Toolkit

Dieses Projektplanungs-Toolkit führt Sie durch die entscheidenden Phasen der Implementierung von KI-Lösungen in Ihrem Unternehmen. Die Vorlagen helfen Ihnen dabei, Ihre Überlegungen zu strukturieren und sicherzustellen, dass Sie alle kritischen Aspekte einer KI-Einführung berücksichtigen.

Beginnen Sie mit dem **Problem Canvas**, um Ihre Herausforderung und die Kriterien für einen Projekterfolg klar zu definieren. Nutzen Sie den **Canvas für Lösungskomponenten**, um potenzielle Lösungsansätze zu skizzieren und abzuwägen, ob Sie eine Lösung selbst entwickeln, kaufen oder bestehende Systeme wiederverwenden („Build, Buy or Reuse“). Der **Canvas für Datenverarbeitung** unterstützt Sie dabei, die Datenanforderungen und die Komplexität der benötigten KI-Verarbeitung zu bewerten.

Im weiteren Verlauf nutzen Sie den **Risiko Canvas**, um potenzielle Risiken zu identifizieren und zu quantifizieren, bevor Sie mit dem **Leitplanken Canvas** entsprechende Leitplanken und Sicherheitsvorkehrungen festlegen. Schließlich hilft Ihnen das **Business Case Canvas** dabei, Kosten, Nutzen und Zeitpläne zu bewerten, um fundierte Entscheidungen über die Umsetzung zu treffen.

Im Folgenden finden Sie die verschiedenen Canvases mit einer kurzen Erläuterung der jeweils erwarteten Inhalte, gefolgt von leeren Vorlagen für Ihre eigenen Projekte. Diese Templates entfalten ihre volle Wirkung im Zusammenspiel: Gemeinsam bilden sie einen umfassenden Rahmen, um von der ersten Idee zur erfolgreichen KI-Implementierung zu gelangen. Während dieser Überblick die Struktur vorgibt, finden Sie eine **detaillierte Anleitung** zur Nutzung jeder einzelnen Vorlage in Kapitel 6 meines Buches „Generative KI sinnvoll nutzen“.

# Problem Canvas

## Gegenwart

- Ausgangslage:** *Wie werden die Dinge heute erledigt?*
- Probleme:** *Was macht die derzeitige Situation, bzw. Arbeitsweise, ineffizient & frustrierend?*
- Stakeholder:** *Welche Personen und Teams sind beteiligt?*
- Zeitraumen:** *Wie oft tritt die Situation auf?*

## Name der Herausforderung:

## Zukunft

- Idealzustand:** *Wie sähe eine gute Lösung in einer perfekten Welt aus?*
- Erfolgskriterien:** *Wie können Sie die Fortschritte auf dem Weg zum Idealzustand messen?*

## Kontext

- Daten:** *Um welche Daten, Dokumente handelt es sich? Welche Daten erwarten Nutzer? Welche werden durch KI verarbeitet?*
- Abhängigkeiten:** *Von welchen IT-Systemen, Ereignissen, Personen, usw. hängt der Prozess ab? Welche Prozesse hängen von diesem ab?*
- Risiken:** *Sehen Sie mögliche negative Auswirkungen, die durch eine Lösung verursacht werden?*
- Annahmen:** *Welche strategischen Annahmen zur Lösung und zum Idealzustand werden getroffen und müssen validiert werden?*
- Offene Fragen:** *Welche Fragen sind noch offen, und wer kann sie beantworten?*
- Zeitraumen:** *Handelt es sich eher um einen schnellen Erfolg oder um eine längerfristige Initiative?*

# Canvas für Datenverarbeitung

## Datennutzung

<b>Datenquelle:</b>	<i>Woher stammen die Daten? Was ist deren Inhalt?</i>
<b>Datenziel:</b>	<i>Wie wird die KI ihre Ergebnisse liefern? Welche Inhalte muss die KI liefern?</i>
<b>Spezifische Sprache:</b>	<i>Verarbeiten Sie fachspezifische Begriffe? Wie wichtig sind präzise Formulierungen?</i>
<b>Datentransformation:</b>	<i>Wie soll die KI Daten verarbeiten?</i>

## Folgenabschätzung

<b>Inhaltliche Komplexität:</b>	<i>Wie anspruchsvoll sind die Inhalte, die verarbeitet werden?</i>
<b>Verfügbarkeit der Daten:</b>	<i>Wie viele und welche Testdaten können Sie bereitstellen? Wie gut ist deren Datenqualität?</i>
<b>Komplexität der Datentransformation:</b>	<i>Wie werden die Daten durch die KI umgewandelt? Wie komplex ist diese Transformation? Wie viele verschiedene Aufgaben muss die KI erfüllen?</i>

# Canvas für Lösungskomponenten

## Allgemein

- Was:** *Was bewirkt die Lösung?*
- Warum:** *Welches Problem wird damit gelöst?*
- Alternativen:** *Welche alternativen Ansätze gibt es und was spricht gegen sie?*

## Herstellen, kaufen, wiederverwenden

- Kaufen:** *Wer sind die möglichen Anbieter und was kosten ihre Dienste?*
- Herstellen:** *Aufwand für den Bau einer eigenen Lösung? Wer wird benötigt, und wie lange?*
- Wiederverwenden:** *Gibt es bereits wiederverwendbar Lösungen? Aufwände zur Anpassung?*
- Strateg. Bedeutung:** *Sind die angebotenen Fähigkeiten wichtig für die Firmenstrategie?*
- Entscheidung:** *Kaufen, herstellen, wiederverwenden? Aus welchen Gründen?*

## Technische Abhängigkeiten

- Infrastruktur:** *Wo wird die Lösung ausgeführt? (Öffentl. oder private Cloud, Edge-Computer, ...)?*
- Integration:** *Mit welchen anderen IT-Systemen kommuniziert die Lösung?*
- Betrieb:** *Wie werden Lösung und Infrastruktur überwacht, m das System funktionsfähig zu halten und zu warten?*
- Stakeholder:** *Wer muss aufgrund dieser Abhängigkeiten einbezogen werden?*
- Offene Fragen:** *Welche Fragen sind noch offen, und wer kann sie beantworten?*

## Name der Lösung:

# Risiko Canvas

## Allgemein

Szenario: *Was spielt sich ab?  
Warum ist dieses Szenario schlecht?*

Wahrscheinlichkeit: *Wie wahrscheinlich ist es, dass dies eintritt?*

Auswirkungen: *Was und wie extrem wären die negativen Auswirkungen?*

Kommentare: *Kommentare und Gründe für die Schätzungen zur Wahrscheinlichkeit und zu deren Auswirkungen?*

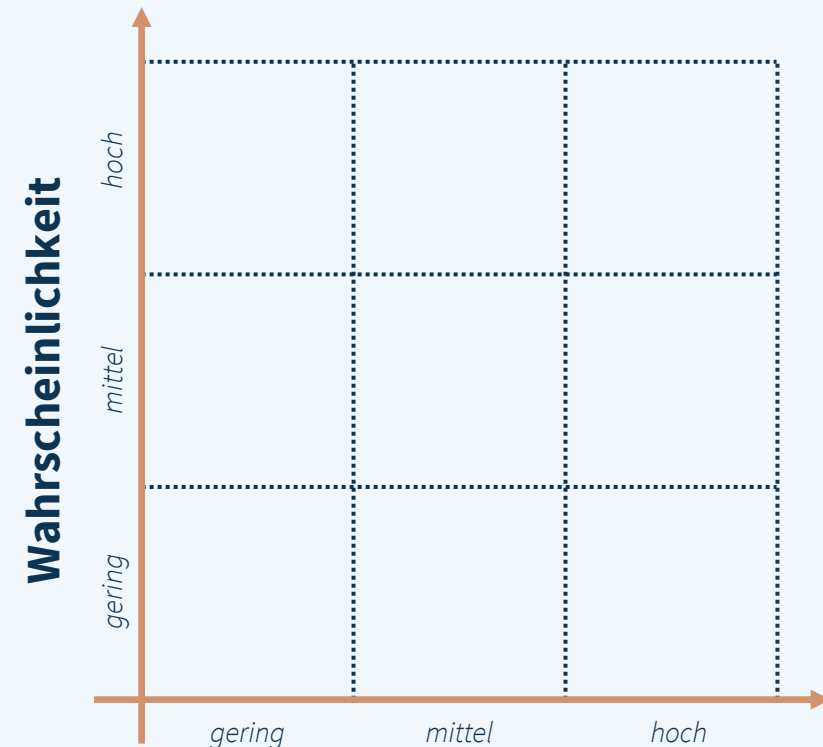
## Name des Risikos:

## Details / Maßnahmen

Was: *Welche Möglichkeiten gibt es, das Risiko zu mindern?*

Kosten: *Wie aufwändig wäre die Umsetzung dieser Gegenmaßnahmen?*

Nutzen Sie diese Matrix, um die identifizierten Risiken zu visualisieren und zu priorisieren. Stellen Sie jedes Risiko auf zwei Skalen dar: Wie wahrscheinlich tritt es ein, und wie groß wären die negativen Auswirkungen? Risiken im Feld oben-recht (hohe Wahrscheinlichkeit und Auswirkung) sollten sofort angegangen werden. Arbeiten Sie sich danach diagonal durch alle Risiken bis Sie unten-links ankommen. Damit unterstützt Sie diese Visualisierung dabei, Ihre Ressourcen zuerst auf die kritischsten Themen zu lenken.



Auswirkung

# Leitplanken Canvas

## Anforderungen

<b>Kritisches Verhalten:</b>	<i>Was sind die schädlichsten Arten, mit denen Nutzer mit Ihrer Anwendung oder KI interagieren können?</i>
<b>Angesprochene Risiken:</b>	<i>Auf welche schädlichen, falschen oder vertraulichen Informationen bekommt die Anwendung Zugriff?</i>
<b>Performanz Anforderungen:</b>	<i>Welche technischen Einschränkungen könnten notwendig werden, und wie wirken sie sich auf die Nutzer aus?</i>
<b>Compliance Anforderungen:</b>	<i>Welche Arten an schädlichen, falschen oder vertraulichen Informationen könnten von Ihrer KI geliefert werden?</i>

## Umsetzung

<b>Art der Leitplanke:</b>	<i>Wie können Sie überprüfen, ob die Informationen korrekt sind? Wie ermöglichen Sie das Ihren Nutzern?</i>
<b>Priorität:</b>	<i>Wie dringend ist die Umsetzung dieser Leitplanke im Vergleich zu anderen?</i>
<b>Anforderungen:</b>	<i>Welche Anforderungen und Abhängigkeiten sind bei der Umsetzung zu berücksichtigen?</i>
<b>Wie wird sie getestet:</b>	<i>Wie messen Sie, dass Ihre Maßnahmen Erfolg haben?</i>

**Name der Leitplanke:**

# Business Case Canvas

## Wertschöpfung

- Form des erzeugten Mehrwerts:** *Effizienzsteigerungen, Qualitätsverbesserungen, neue Fähigkeiten und Einnahmequellen?*
- Einzelheiten:** *Beschreiben Sie kurz, wie und wo der Mehrwert geschaffen wird?*
- Steigerung der Effizienz:** *Aktuelle und angestrebte Prozesskosten, wie häufig läuft der Prozess?*
- Qualitätssteigerung:** *Wie und in welchem Umfang wird die Qualität verbessert?*
- Neue Einnahmequellen:** *Anzahl der geschätzten Kunden und der von ihnen gezahlten Gebühren?*

## Metriken

- Gewinnschwelle:** *Wann übersteigen Ihre Einnahmen die Kosten?*
- Return-on-Invest:** *Rendite nach dem ersten Jahr?*
- Unerwartete Risiken:** *Was sind wahrscheinliche Ereignisse, die Kosten verursachen könnten?*

## Kostenanalyse

- Entwicklung:** *Einmalige Kosten*
- Infrastruktur:** *Einmalige Kosten*
- Betrieb:** *Laufende Kosten*
- Wartung:** *Laufende Kosten*
- Support:** *Laufende Kosten*
- Risikopuffer:** *Werden Mittel für unerwartete Ereignisse benötigt?*

# Generative KI Projektplanungs-Toolkit

Leere Canvas zum Ausfüllen



# Problem Canvas

## Gegenwart

Ausgangslage:

Probleme:

Stakeholder:

Zeitraumen:

**Name der Herausforderung:**

## Zukunft

Idealzustand:

Erfolgskriterien:

## Kontext

Daten:

Abhängigkeiten:

Risiken:

Annahmen:

Offene Fragen:

Zeitraumen:

# Canvas für Datenverarbeitung

## Datennutzung

Datenquelle:

Datenziel:

Spezifische  
Sprache:

Datentrans-  
formation:

## Folgenabschätzung

Inhaltliche  
Komplexität:

Verfügbarkeit der  
Daten:

Komplexität der  
Datentrans-  
formation:

# Canvas für Lösungskomponenten

## Allgemein

Was:

Warum:

Alternativen:

## Herstellen, kaufen, wiederverwenden

Kaufen:

Herstellen:

Wiederverwenden:

Strateg. Bedeutung:

Entscheidung:

## Technische Abhängigkeiten

Infrastruktur:

Integration:

Betrieb:

Stakeholder:

Offene Fragen:

**Name der Lösung:**

# Risiko Canvas

## Allgemein

Szenario:

Wahrscheinlichkeit:

Auswirkungen:

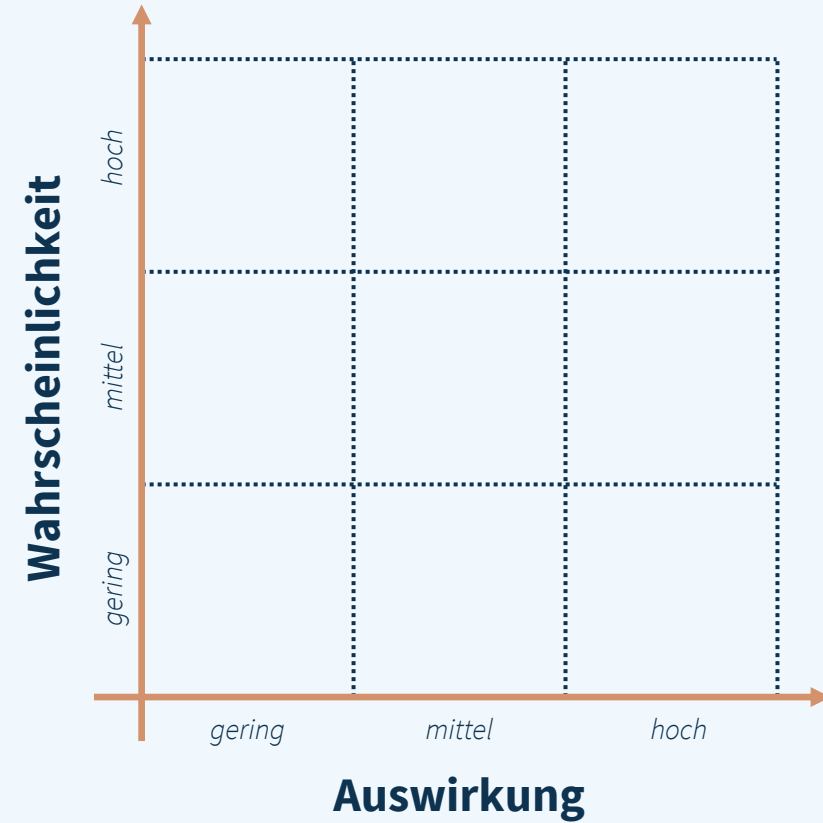
Kommentare:

**Name des Risikos:**

## Details / Maßnahmen

Was:

Kosten:



# Leitplanken Canvas

## Anforderungen

Kritisches  
Verhalten:

Angesprochene  
Risiken:

Performanz  
Anforderungen:

Compliance  
Anforderungen:

## Umsetzung

Art der Leitplanke:

Priorität:

Anforderungen:

Wie wird sie  
getestet:

**Name der Leitplanke:**

# Business Case Canvas

## Wertschöpfung

Form des erzeugten  
Mehrwerts:

Einzelheiten:

Steigerung der  
Effizienz:

Qualitätssteigerung:

Neue Einnahme-  
quellen:

## Metriken

Gewinnschwelle:

Return-on-Invest:

Unerwartete  
Risiken:

## Kostenanalyse

Entwicklung:

Infrastruktur:

Betrieb:

Wartung:

*Support:*

*Risikopuffer:*

# Generative KI Projektplanungs-Toolkit

Während dieses Toolkit Sie bei den einzelnen Schritten während Ihres KI-Projektes unterstützt, müssen Sie die Canvas sukzessive mit Leben füllen. In Kapitel 6 meines Buches „Generative KI sinnvoll nutzen“ beschreibe ich außerdem den größeren Kontext von KI-Transformationsprojekten, und wie diese Canvas Sie während Ihrer Projekte konkret unterstützen.

Haben Sie Fragen oder Anregungen zu diesem Toolkit?

Begegnen Ihnen individuelle Herausforderungen bei der Planung oder Durchführung Ihres KI Projekts, bei denen Sie nicht weiter wissen?

**Sie erreichen mich jederzeit über meine Website:**

<https://hoerndlein-consulting.de/de/contact>